



水土保持局技術研究發展小組專題討論

2020年專案管理大獎- 標竿企業獎得獎心得分享

土石流防災中心 嚴科偉

110年7月27日



簡報大綱

- 壹、專案管理大獎介紹
- 貳、獎項申請說明
- 參、參獎資料準備
- 肆、參獎心得



壹、專案管理大獎介紹



關於專案管理大獎(PTGA; PMI Taiwan Grand Award)

- 一、表揚國內**落實專案管理精神**之企業楷模，彰顯專案管理之必要。
- 二、「專案管理大獎」包含以下獎項：
 - (一)**標竿企業獎**：以**組織**為評比對象，評分指標區分**策略、技術、環境、人才及系統**等5個構面。
 - (二)**標竿專案獎**：以**執行專案**為評比對象，**流程、人力、商業環境、價值**等四個構面。
 - (三)**十大傑出專案經理人獎**：以**專案經理人**為評比對象，**知識、績效(執行力)、個人能力**等三個構面。



獎項組別

獎項	分組
標竿企業獎(EPBA)	•大型企業 •中小企業 •政府/法人
標竿專案獎(DPA)	依專案預算： •大型專案：一億(不含)以上 •中型專案：1000萬(不含)~1億(含) •小型專案：1000萬(含)以下
十大傑出專案經理獎(TOPM)	依參選人所屬單位： •大型企業 •中小企業 •政府/法人

2020獲獎名單

參賽類型	參賽單位名稱	獎項
大型企業	玉山商業銀行股份有限公司	標竿企業獎
大型企業	致伸科技股份有限公司	典範企業獎
中小企業	跨界策略顧問股份有限公司	典範企業獎
政府/法人	行政院農業委員會水土保持局土石流防災中心	標竿企業獎
政府/法人	行政院農業委員會水土保持局農村建設組	典範企業獎
政府/法人	中華國際薪傳鄭子太極拳總會	優選
政府/法人	高雄醫學大學附設中和紀念醫院	優選

標竿企業獎獲獎名單

資料來源：<https://www.pmi.org.tw/>

得獎人	參賽單位名稱	獎項
尹孝元	行政院農業委員會水土保持局	專案經理獎
江明璿	台灣世曦工程顧問股份有限公司	專案經理獎
李金美	彰化基督教醫療財團法人彰化基督教醫院	專案經理獎
姚汝彤	致伸科技股份有限公司	專案經理獎
陳正仁	資拓宏宇國際股份有限公司	專案經理獎
方君君	旺旺集團	優選
馬維銘	正修學校財團法人正修科技大學	優選
曾丞頤	三竹資訊股份有限公司	優選
廖若吟	財團法人資訊工業策進會	優選
顏紹雍	聯寶電子科技有限公司	優選

十大傑出專案經理人獎獲獎名單



貳、獎項申請說明



2021獎項申請時程

日期	說明	
2021/02/22至2021/05/24(一) 17:00	線上報名(進入報名系統)	
2021/05/25(二) ~ 2021/05/27(四)	資格查驗	初審
2021/05/21(五) 10:00	OPM自評及佐證資料撰寫說明會(線上)	複審
2021/06/21(一) 17:00	線上提交送審文件截止	
2021/08/16(一)	公告決審名單	
2021/09/25(六) ~ 2021/09/26(日) (暫定)	決審簡報會議	最終決審
2021/10/01(五)	公告獲獎名單	
2021/11/20(六)(暫定)	頒獎典禮	

以上日期為暫定，主辦單位保留調整上述時程的權利

資料來源：<https://www.pmi.org.tw/>



第2階段提交資料與文件

獎項	提交資料
標竿企業獎(EPBA)	• OPM自評 • OPM佐證說明 • 專案管理案例一篇
標竿專案獎(DPA)	• 專案管理案例一篇
十大傑出專案經理獎(TOPM)	• OPM自評 • OPM佐證說明 • 代表性專案一篇

- OPM (Organization Project Management) – 組織專案管理
- 2020年土石流防災中心提交專案為「土石流智慧防災決策網絡」

資料來源：<https://www.pmi.org.tw/>



評分標準-組織專案管理成熟度模式

組織專案管理成熟度模式

Organization Project Management Maturity Model, OPM3



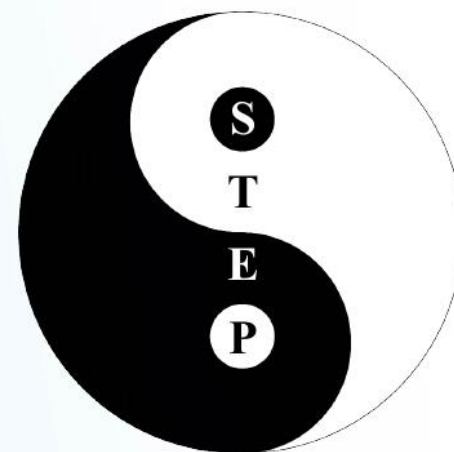
- PMI經由組織的專案管理最佳實踐（Best Practice, BP）的案例分折，發展成為全球公認的組織執行專案最佳實踐的標準。
- OPM3可評鑑成熟度，瞭解組織的專案管理成熟度現況，做為改善的依據。
- OPM3用專案管理理論與實踐的做法，消弭了策略與個別專案之間的落差，以達成組織策略目標。

7

基於OPM3標準的 組織專案管理評核模型：STEPS



- S：策略 Strategy
- T：技術 Technology
- E：環境 Environment
- P：人才 People
- S：系統 System



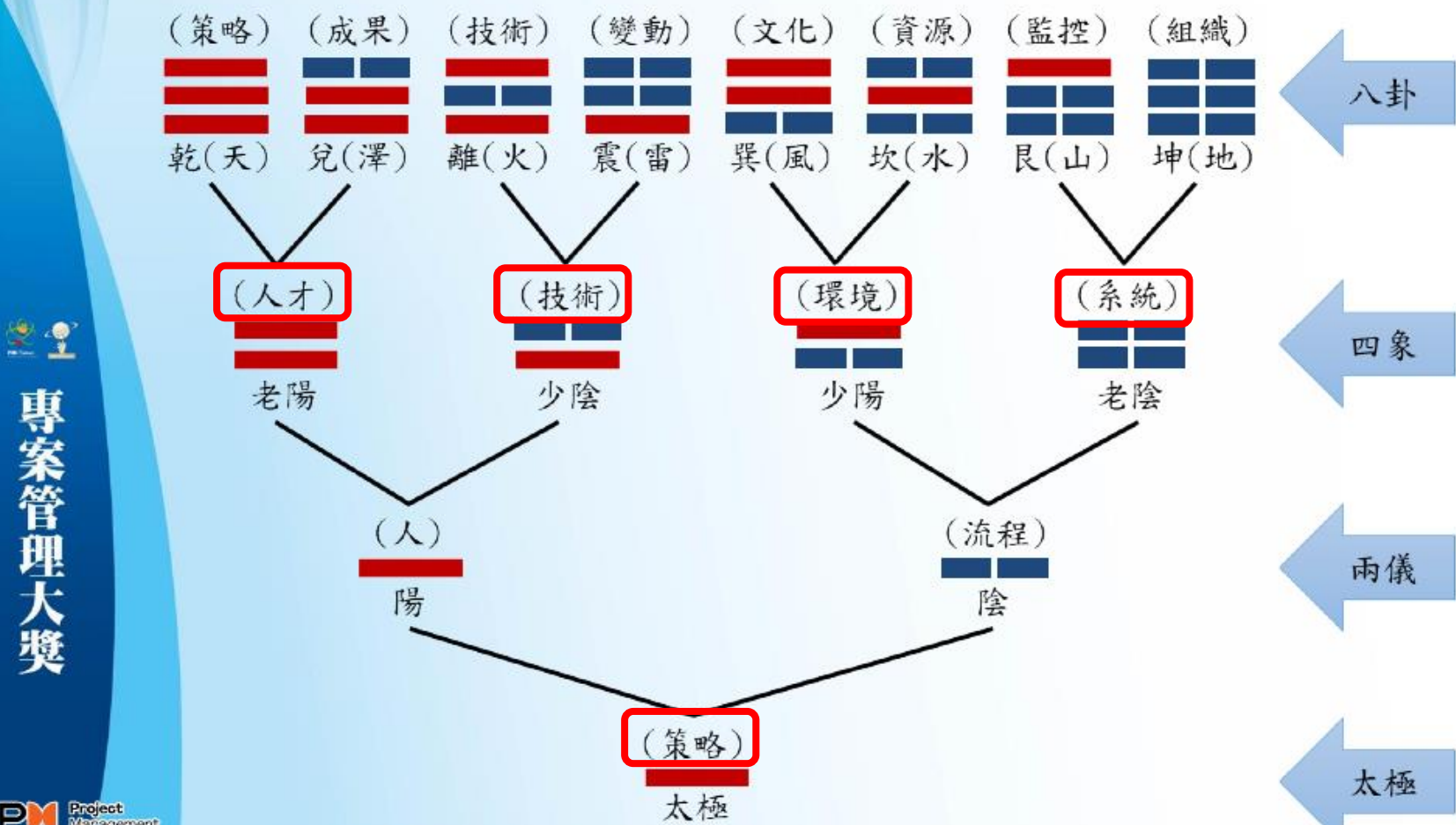
專案管理大獎



2015~2020許秀影博士版權所有，歡迎引用，請註明出處

14

STEPS模型和易經八卦的對應關係



專案管理大獎



2015~2020許秀影博士版權所有，歡迎引用，請註明出處

資料來源：<https://www.pmi.org.tw/>、中華專案管理學會許秀影博士



標竿企業獎評分規則

一、組織層級專案管理成熟度等級評核方式

- (一) 區分策略、技術、環境、人才及系統等5面向回應評核問題，每面項各4題(每題5分)。
- (二) 標竿專案獎：以執行專案為評比對象，流程、人力、商業環境、價值等四個構面。
- (三) 十大傑出專案經理人獎：以專案經理人為評比對象，知識、績效(執行力)、個人能力等三個構面。



標竿企業獎計分方式

0分：沒有

1分：可實現，有好的結果，但沒書面文件或IT系統

2分：標準化，有書面文件或IT系統，少數人在少數專案使用

3分：標準化，有書面文件或IT系統，多數人在多數專案使用

4分：體系化，有所需的制度和考核方法匹配

5分：最佳化，已經進入良性迴圈，有完善的改進計畫

X：不知道



決審通知

- 一、約3星期前以**公文及email**通知通過初審機關。
- 二、攜帶物品：**通知公文、佐證資料**(建議採全電子文件)、**簡報電子檔**。
- 三、成員至多**3名出席**，著**正式服裝**。
- 四、**簡報8分鐘、答詢8分鐘**，採統問統答共20分鐘。

社團法人(PMI)國際專案管理學會台灣分會(函)



地址：103 台北市大同區雙連街 53 巷 8 號 1 樓
電話：(02)2557-8801
傳真：(02)2557-8821
負責人：林世豪
E-mail: ptga@pmi.org.tw

受文者：行政院農業委員會水土保持局土石流防災中心

發文日期：中華民國 109 年 09 月 04 日

發文字號：(109)國威字第 1090904003 號

速別：最速件

密等：普通

附件：1. 2020 EPBA 決審會議注意事項

主旨：本會辦理「2020 專案管理大獎」選拔，經複審審核，特此通知 貴單位的參選資料目前已進入最終決審評核階段，敬請出席 2020 年 09 月 26 日(日)評審決審會議進行答詢，詳如說明，敬請 詳閱。

說明：

- 一、貴單位提報的參選資料獲評審團一致肯定，進入最終決審評核階段。
- 二、最終決選類別：標竿企業獎-政府/法人。
- 三、評審委員會擬於 2020 年 09 月 26 日(日)進行決審會議，敬請指派單位成員至多 3 名出席決審會議進行簡報 8 分鐘、答詢 8 分鐘，採統問統答共 20 分鐘以佐證提交書審資料。
場次別：政府/法人組。
報到時間：當日下午 1:50 報到，依安排順序簡報及答詢。
報到地點：大同大學尚志大樓 5 樓。
(104 台北市中山區中山北路三段 40 號)
當日出席，敬請攜帶本通知函文及相關佐證資料。
- 四、如有任何問題，請於上班時間聯繫本會秘書處：(02)2557-8801 或 e-mail 至 ptga@pmi.org.tw。

正本：行政院農業委員會水土保持局土石流防災中心

副本：本會秘書處

理事長 **陳威良**



參、參獎資料準備



標竿企業獎(EPBA)送審評核文件

一、基本資料/參選單位簡介(含機關)

二、組織成熟度評核資料(自評表及佐證資料)

- 策略、組織、資源、技術、變動、文化、監控、成果等八領域
- 每個領域2題

三、代表性專案案例

- 專案概述/執行說明
- 執行成果
- 困難及挑戰
- 經驗學習

組織成熟度評核資料-自評問題(1/4)

策略

1.制定策略決策的人，是否已經確保組織各層級員工和自己一樣，都能清楚地瞭解**組織存在的宗旨和價值**定位，並在此基礎上，正確合理地制定了**組織未來3-5年的發展目標**？

2.對於策略目標，組織是否建立了一個包含所有單一專案和多個專案的**策略組合**，能夠動態監控專案對策略的具體貢獻和完成狀態，並能基於**資訊回饋**，**更新或修正策略**決策和組合？

組織

3.組織目前的**總體專案管理能力**和水準（包括個人和群體，包括單一專案和多個專案）對於完成策略目標的支撐是足夠的嗎？

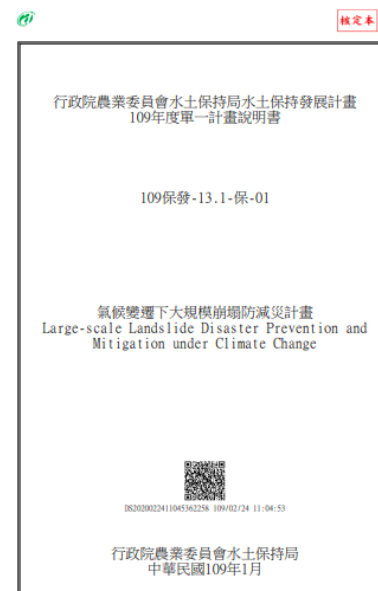
4.組織的結構和**工作流程**是非常有助於推動專案進行的嗎？特別是**跨部門專案**的開展，是否不會受到組織結構和規章制度的阻礙，而推行緩慢甚至壓制了實施專案員工的自覺性和實際效果？



策略：

- 宗旨及價值：「**治山**」、「**防災**」、「**保育**」及「**永續**」四個策略目標
- 發展目標：年度計畫、**中程**計畫、**發展**規劃逐步實行
- 策略組合：逐層明確**分****工**、指標**列****管**、滾動**檢****討**

整體性治山防災(中程)計畫
106 至 109 年度(第三期)
(核定本)



水土保持技術研究發展
規劃與展望



105 年 3 月

不同階段的專案規劃



利害關係人召開會議，資訊回饋、控管與修正



組織：

- 專案管理能力：系統提醒、個人執行，群體檢視
- 工作流程：法規、行政規則、手冊、業務計畫、自主檢查表
- 跨部門專案：權責分工、經驗分享、成果共享

智慧化土石流防災網絡規劃重點 (5W1H)



規劃流程化

跨組織協調

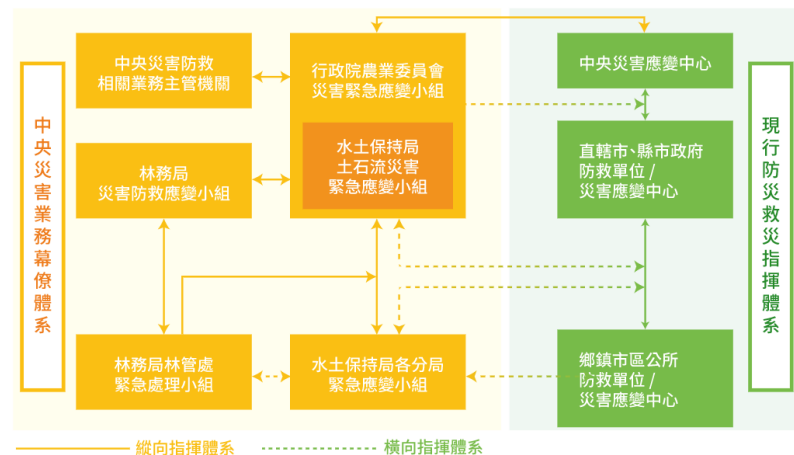
透過【局務會議】由局長主持，召集各組、中心主管共同討論跨部門業務，以利組織結構和**工作流程**推動專案



施政目標	重要計畫項目	實施項目	實施進度	預期達成時間	現有風險等級	預期風險等級	新增加風險等級	預計風險等級	預計風險等級	負責單位
1. 每週及每月定期進行相關檢測，保持系統及設備正常運作，降低系統及設備中斷的風險。	53：土石流警戒傳感系統中斷	因系統設備問題，致使土石流警戒傳感系統中斷，造成地方政府及將土石流警戒系統影響範圍內之居民疏散。目前正由本局派員前往現場處理。	1	2	2				0	水保局

透過有效的資源整合，避免重複性支出，提升機關內部知識共享，促進資料流通及加值應用

組織風險風險評估及處理彙整



水土保持基礎資料管理精進方案

108年6月
行政院農業委員會水土保持局

土石流災害通報及應變組織架構圖

組織內部橫向資源整合



組織成熟度評核資料-自評問題(2/4)

資源

5.在專案遇到困難和阻礙的時候，大家的態度是敢於面對，**集思廣益**；還是隔岸觀火，明哲保身，有沒有**共渡難關**的精神，並且能夠真正產生實際效果？

6.組織是否有**足夠的資源**或**集中資源**，以解決困難和阻礙的機制和方法，並且確保**資源配置**是基於專案的策略重要性來進行的？

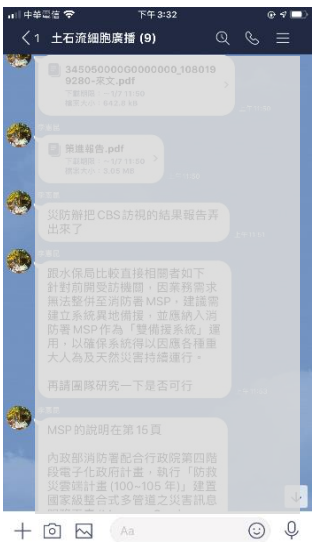
技術

7.有沒有幫員工進行適當的**培訓**，讓員工有機會瞭解**最新知識和資訊**，並且能掌握適合自己實施專案的好技術和好方法，並且員工樂意去**接受培訓**，以跟得上**最新市場競爭**的需要？

8.組織內部有沒有**知識經驗分享互助**的機制和方法，及時將專案過程中的發現、經驗、教訓進行歸納整理，並且確實的應用於其他的專案中？

資源：

- 團隊意識：充份溝通、資訊分享、相互提醒、即時回饋、鼓勵發想
- 資源分配：事件，績效檢討，業務調整



各式團隊溝通管道

表4：機關內部單位及任務編組現有業務項目盤點表																	
業務項目	優先性等級 (代號)	優先性等級檢討			業務來源 (代號)	辦理頻率 (代號)	辦理期程	業務主要辦理方式 (代號)	未來業務評估		人力配置情形						備考
		檢討結果 (代號)	變更等級 (代號)	說明					業務執行效益 (200字內具體描述)	業務可檢討程度 (代號)	職聘僱人員				臨時人員	派遣人力	
											職員	聘用	約僱	總計			
原計6項，經檢討後計5項											13.0	0.0	1.0	14.0	1.0	0.0	
坡地土石災害潛勢資料整備，與強化土石流防災應變機制	A	1			1-3	1	每月、每季	1	1.精確掌握土石流災害可能發生地點及被災範圍。2.歷年重大土石災害資料庫更新維護，提升土石流災害潛勢資料精度。3.提升土石流警戒精度，保障民眾安全。4.運用新興科技及時追蹤土石流發生動態等資料及輔助土石流警戒發布參考。5.利用「細胞廣播服務技術」，大量傳送土石流警戒或警訊到民眾的手機，即時通知民眾，讓民眾能及早避災、避害。	3	4.0	0.0	1.0	5.0	0.0	0.0	
完備土石流防災整備與應變，與提昇基層土石流自主防災能力	B	1			1-3	1	每月、每季	1	1.掌握保全住戶人數，作為疏散避難規劃與評估參據，提升民眾防災意識。2.強化地方自主防災能力，達成「村里」防災專員目標。3.提升土石流防災專員專業職能，協助宣導防災觀念。4.建立多元土石流防災資訊管道，強化民眾基礎防災知能，防災教育向下紮根。5.強化各級政府土石流防災業務人員專業職能。	3	3.0	0.0	0.0	3.0	1.0	0.0	

業務盤點及人力分配



內部能量提昇

■ 人材培育

- 自辦內部**訓練課程**提昇同仁技能
- 辦理及參與國內、國際**研討會**，借鏡他人經驗
- 辦理**成果發表會**，提供表現舞台

■ 組織氛圍營造

- 鼓勵**提出想法及問題**，建立多元及暢通之**溝通管道**
- 辦理**慶生會**，**水保盃**等活動，凝聚向心力
- **績優員工表揚**，強化榮譽感



屏東分局 (照片授權方式：姓名標示)



高雄 (照片授權方式：姓名標示)



技術：

- 專業能力培訓：文官培訓所課程、局內教育訓練、補助課程及證照取得、台風訓練
- 經驗分享：群組回報、內部會議、Seminar、線上教材、小訣竅電郵、電子圖書管理中心

 行政院農業委員會農林水務部		農本部 土石流防災中心		農林水務部(農工局)		公文搜索		查詢		 查詢結果 共26-34 多頁中 第2頁 共3頁 服務電話:7285 (本局資訊管理)	
資訊、公告、電子郵件、應用系統、研習參訪、行政業務、資訊建設、討論區、個人設定、APP市場											
教育訓練											
上課時間		2019/04/01		至 2020/10/03		顯示出報名中之課程					
農林水務部											
課程列表											
課程序號		課程名稱		課程名稱		主辦機關/單位		上課時間		名額 報名 通過 報名 報名時間	
1	系統分級與防護措施研習說明會			農本部/技術研究發展小組		2019/04/02 14:00 至 2019/04/02 17:00 (僅限抽籤)		200	116	115	報名截止 2019/03/26 至 2019/04/02
2	108年度災區分災土石流緊急應變小組作業與災害復健研討會研討會	第一場		農部分區/技研發展小組		2019/04/03 09:00 至 2019/04/03 12:00 (僅限抽籤)		不限制	22	21	報名截止 2019/03/18 至 2019/04/02
3	金寶區防救護演習影片欣賞			農部分區/人事室		2019/04/09 14:00 至 2019/04/09 16:00 (僅限抽籤)		50	18	17	報名截止 2019/04/02 至 2019/04/09
4	多元族群文化影片欣賞			農本部/人事室/研習公室		2019/04/09 14:00 至 2019/04/09 16:00 (僅限抽籤)		不限制	110	110	報名截止 2019/03/27 至 2019/04/09
5	瞭解災民與復原措施推動及注意要點	花蓮分區		農本部/技術研究發展小組		2019/04/09 14:00 至 2019/04/09 17:00 (僅限抽籤)		100	57	57	報名截止 2019/03/14 至 2019/04/09
6	區域防災	1		花蓮分區/人事室		2019/04/10 09:00 至 2019/04/10 10:00 (僅限抽籤)		50	52	52	報名截止 2019/04/09 至 2019/04/10
7	108年度災區分災土石流緊急應變小組作業與災害復健研討會研討會	第二場		農部分區/技研發展小組		2019/04/12 09:00 至 2019/04/12 12:00 (僅限抽籤)		不限制	56	13	報名截止 2019/03/18 至 2019/04/11
8	都會與非都會區都會管理發展與防災救護工作研討會-非都會區系統			農本部/都會小組		2019/04/12 17:00 至 2019/04/12 17:00 (僅限抽籤)		40	19	18	報名截止 2019/03/21 至 2019/04/12
9	108年度重災分災土石流災害復健研討會研討會	第一場次		行政院農林水務委員會土保司		2019/04/12 14:00 至 2019/04/12 17:00 (僅限抽籤)		50	34	34	報名截止 2019/03/28 至 2019/04/11
10	瞭解災民與復原措施推動及注意要點	苗栗分區		農本部/技術研究發展小組		2019/04/15 14:00 至 2019/04/15 17:00 (僅限抽籤)		100	43	43	報名截止 2019/03/14 至 2019/04/15
11	108年度重災分災土石流災害緊急應變小組作業人員研習研討會	第一場次(4/16)		臺中分區/技研發展小組		2019/04/16 10:00 至 2019/04/16 17:00 (僅限抽籤)		35	36	31	報名截止 2019/03/29 至 2019/04/15
12	108年度重災分災土石流災害緊急應變小組作業人員研習研討會	第二場次(4/17)		臺中分區/技研發展小組		2019/04/17 10:00 至 2019/04/17 17:00 (僅限抽籤)		35	36	33	報名截止 2019/03/29 至 2019/04/15
13	108年土石流災害緊急應變小組作業人員研習研討會(南)	第一場次		農本部/土石流防災中心		2019/04/18 09:00 至 2019/04/18 16:30 (僅限抽籤)		30	17	16	報名截止 2019/04/02 至 2019/04/17
14	遙控無人機操作及救援演習(南)	遙控無人機操作及救援演習-研習會		行政院農林水務委員會土保司		2019/04/18 09:30 至 2019/04/18 17:00 (僅限抽籤)		40	43	32	報名截止 2019/04/01 至 2019/04/16
15	瞭解災民與復原措施推動及注意要點	苗栗分區		農本部/技術研究發展小組		2019/04/18 09:30 至 2019/04/18 12:30 (僅限抽籤)		100	49	49	報名截止 2019/03/14 至 2019/04/18

本局規劃課程及報名系統



技研小組seminar及創研成果發表



組織成熟度評核資料-自評問題(3/4)

變動

9.面對專案中突如其來的**變更**，專案成員是否具備足夠的技術水準，讓他們可以用積極平和的態度及足夠的勇氣和經驗來**迎接**？

10.組織內部有好的機制和做法來**面對專案中突如其來的變更**，例如有好的專案變更管理制度，或者已經採用了敏捷專案管理架構和最佳實踐？

文化

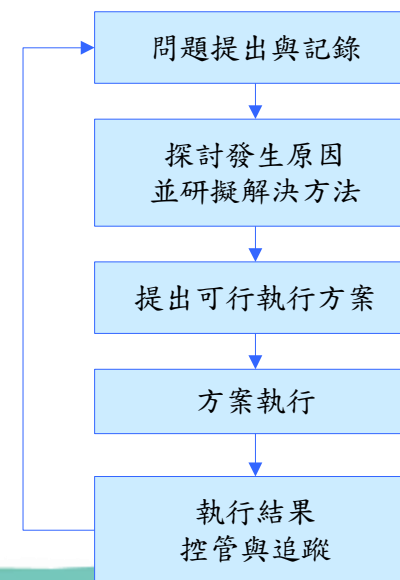
11.組織各級管理人員是否建立了共同的文化和價值觀，以客戶滿意度為導向，以專案可交付**成果為導向**，當個人（部門）利益與專案（策略）目標產生衝突時，能否展現出高尚的品格和**順從大局**的態度？

12.組織有沒有通過各種機制和手段，建立起良好的**文化氛圍**，讓員工真正以**客戶滿意度和可交付成果為導向**，在這種氛圍的影響下，專案所需的各種資訊都能夠順利通暢的獲得？

- 變更SOP：法規修正、專案變更、事件因應措施提案、趨勢走向因應
- 職務歷練：調整業務及分工，鼓勵自我思考，提昇人員變動適性
- 團隊合作：三個臭皮匠，勝過一個諸葛亮
- 內控機制：超前部署



專案變更案例



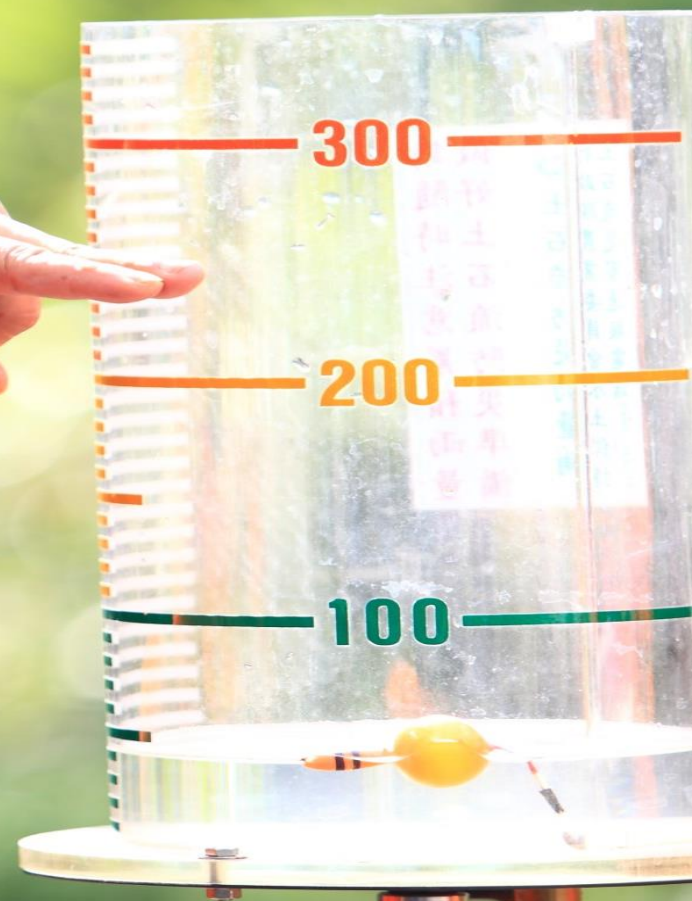
問題管理流程



土石流防災專員

颱風來臨時，大家都在家躲雨時
只有他們是往外跑

覆蓋率**100%**



文化：以人為本-自主防災社區的種子

透過社區居民參與 防災社區萌芽



學習處理周遭環境問題能力
達到自主避災、離災



組織成熟度評核資料-自評問題(4/4)

監控	13.員工在實施專案時，有沒有自我檢查和彙報監督的習慣？當專案的情況不理想時，員工在專案中的行為和慾望（例如技術人員不計成本地想要實現高技術功能）會不會得到控制和阻止？
	14.組織有沒有建立有效的監控和稽核機制，用好的系統來協助儘早制止問題的發生？
成果	15.員工在實施專案時是不是總能有效地完成客戶所需的可交付成果？
	16.組織有沒有足夠的流程和機制來重視能夠產生結果的人才？在專案可交付成果達成後，組織有沒有相應的激勵和慶祝活動，並能依照組織的機制，將他們安排到更適合的工作職位上去？

監控：

- 自主思考能力：自我檢查、問題回報
- 強化溝通：群組通訊，定期及不定期進度會議
- 監控和稽核機制：專案管理系統



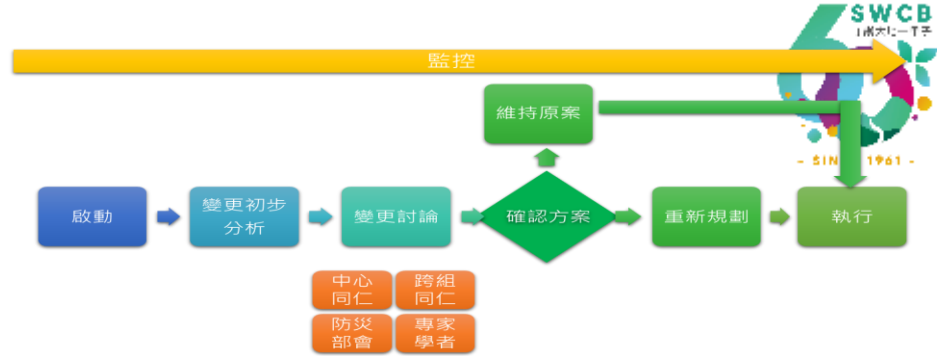
不同層級專案專案管理系統

e化管理

水保局按季列管紀錄

2. 整體計畫執行情形			
2.1 計畫進度與經費達成率			
2.1.1 年累計執行進度超前 0.72 個百分點，年累計支出比 65.30%，年分配經費執行率 93.26%。			
2.1.2 總累計執行進度超前 0.17 個百分點，總累計支出比 84.29%，總分配經費執行率 97.37%。			
年度：108 月份：9			
計畫進度	預定進度(A)(%)	實際進度(B)(%)	進度比較(B-A)百分點
年累計	72.61	73.33	0.72
總累計	68.15	68.32	0.17
經費使用(千元)	分配數(C)	實支數(D)	已執行應付未付數(E)
年累計	65.30	0	0
總累計	84.29	0	0
經費達成率(%)	年計畫經費達成率(H)/(G)	總計畫經費達成率(H)/(G)	計畫核定經費達成率(H)/(G)
	65.69	43.13	27.61
穩定工作摘要			
1060527-001：土石流防災與監測 1.土石流防災訓練與演習 120 場。 2.土石流警戒基準值檢討更新 80 條。 3.土石流監測技術研發及應用期中 10 件。 1060527-002：治山防災工程 1.實施水土保持監督檢查 1600 件次。 2.辦理山坡地疑似違規使用案件查處 3200 件。 3.辦理山坡地土地利用程度查定 7,000 公頃。 4.辦理水土保持宣導活動 265 場、培訓水土保持志工及解說員 290 人。 5.辦理長期水土保持計畫通盤檢討 7 區。			

2.2 目標達成分析							
序次	工作內容類別	工作內容	單位	截至上年度 總累計數	年度目標(預定)	年度目標(實際)	總目標(預定)
1	研究發展	辦理業務研究計畫	案	20.00	10.00	0.00	40.00
2	其他	土石流防災訓練與演習	場	447.00	180.00	196.00	720.00
3	其他	土石流警戒基準值檢討更新	區	318.00	159.00	159.00	636.00
4	水利工程	疏濬、清淤工程	立方公尺	7,266,432.00	2,400,000.00	1,979,000.00	9,600,000.00
5	水土保持工程	土石災害防治及重要崩塌地治理、水庫集水區保育、區域性水土資源保育及綠環境營造	處	1,362.00	280.00	164.00	1,002.00
6	水土保持設施	集水區調查規劃案	件	37.00	12.00	0.00	50.00
7	活動及文宣	辦理業務講習會、教育訓練(教育宣導、研習觀摩)	場次	400.00	300.00	270.00	800.00
8	活動及文宣	辦理業務講習會、教育訓練(教育宣導、研習觀摩)	人	200.00	350.00	293.00	400.00
9	其他	實施水土保持監督檢查	件次	6,041.00	2,200.00	2,202.00	6,000.00
10	其他	山坡地疑似違規使用案件查處	件	13,825.00	4,500.00	9,198.00	10,000.00
11	其他	山坡地土地利用程度查定	公頃	205,111.00	10,000.00	7,341.00	40,000.00
截至前一年度止總累計實際進度				截至前一年度止總累計已執行數(千元)			
49.96%							
重要執行成果							
一、土石流防災與監測：(一)土石流防災訓練與演習 136 場、(二)土石流警戒基準值檢討更新 159 條、(三)土石流監測技術研發及應用中 10 件。 二、治山防災：工程及清淤核定 609 件、已發包、施工 418 處。 三、山坡地監督管理與調查：(一)實施水土保持監督檢查 2,202 件次、(二)辦理山坡地疑似違規使用案件查處 9,198 件、(三)辦理山坡地土地利用程度查定 7,341 公頃、(四)辦理水土保持宣導活動 270 場、培訓水土保持志工及解說員 293 人、(五)長期水土保持計畫通盤檢討 7 區。							

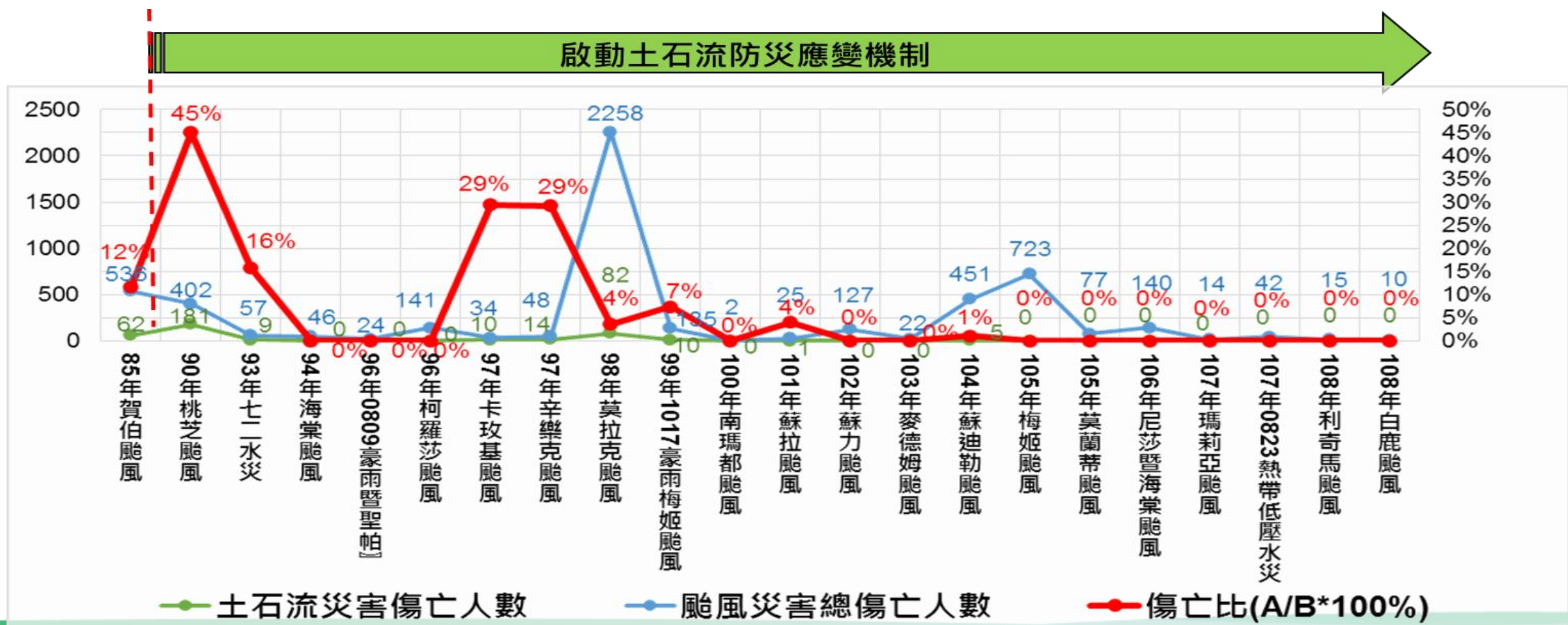


土石流防災四大策略與績效管理項目

策略	目標說明	評估指標
(一)強化土石流防災監測	建立土石流災害潛勢資料更新機制，運用先進科技進行土石流動態災損規模推估，推動坡地水文監測技術研究，提升防災監測效能與精度	1.土石流潛勢溪流新增與複勘80條。 2.執行重大土石災例勘查與複勘50處。 3.完成159鄉鎮之土石流警戒基準值檢討與更新。 4.完成70站土砂觀測站（土石流：21站、石門水庫泥砂監測：2站、大規模崩塌：27站、行動式觀測站：3站、簡易式觀測站：17站）及60站雨量站相關儀器檢測。 5.配合土石流警戒發布，發送細胞廣播5,000則
(二)提升全民防災意識	協助地方政府辦理土石流防災疏散避難規劃、演練及宣導，推動自主防災社區，提升全民自主防災能力	1.培訓土石流防災專員培訓350人次。 2.辦理災害防救作業人員講習訓練20場。 推動自主防災社區。
(三)落實地方政府防災整備	協助地方政府更新土石流防災疏散避難計畫及保全對象清冊，提升土石流防災應變系統及防災整備管理系統，有效掌控地方防災整備相關資訊	1.完成250場土石流防災疏散避難演練及宣導。 2.完成1,725條土石流潛勢溪流（影響範圍）位置圖，提供地方政府檢核與更新轄內保全對象資料等防災資訊之參考。 3.4月30日完成土石流疏散避難圖及避難處所檢視。 4.召開土石流防災整備會議。
(四)建構社區防災安全機制	辦理土石流潛勢溪流地區易致災調查，加速減災工程之規劃與施作，保障山區民眾安全	1.加強媒體防災宣導工作。 2.辦理重機械待命作業。 3.完成災情蒐集現勘20處、複勘歷史災點33處。

防災工作推動成效

自91年啟動土石流防災應變機制後
土石流災害傷亡人數(死亡+失蹤+受傷)遠低於颱風災害總傷亡人數，成效顯著。



首頁 > 水保法規 > 水保法規資料庫 > 行政規則 (本局)

行政院農業委員會水土保持局防災應變人員敘獎原則

更新日期：106-11-11

瀏覽人次：378



法規沿革

法規沿革

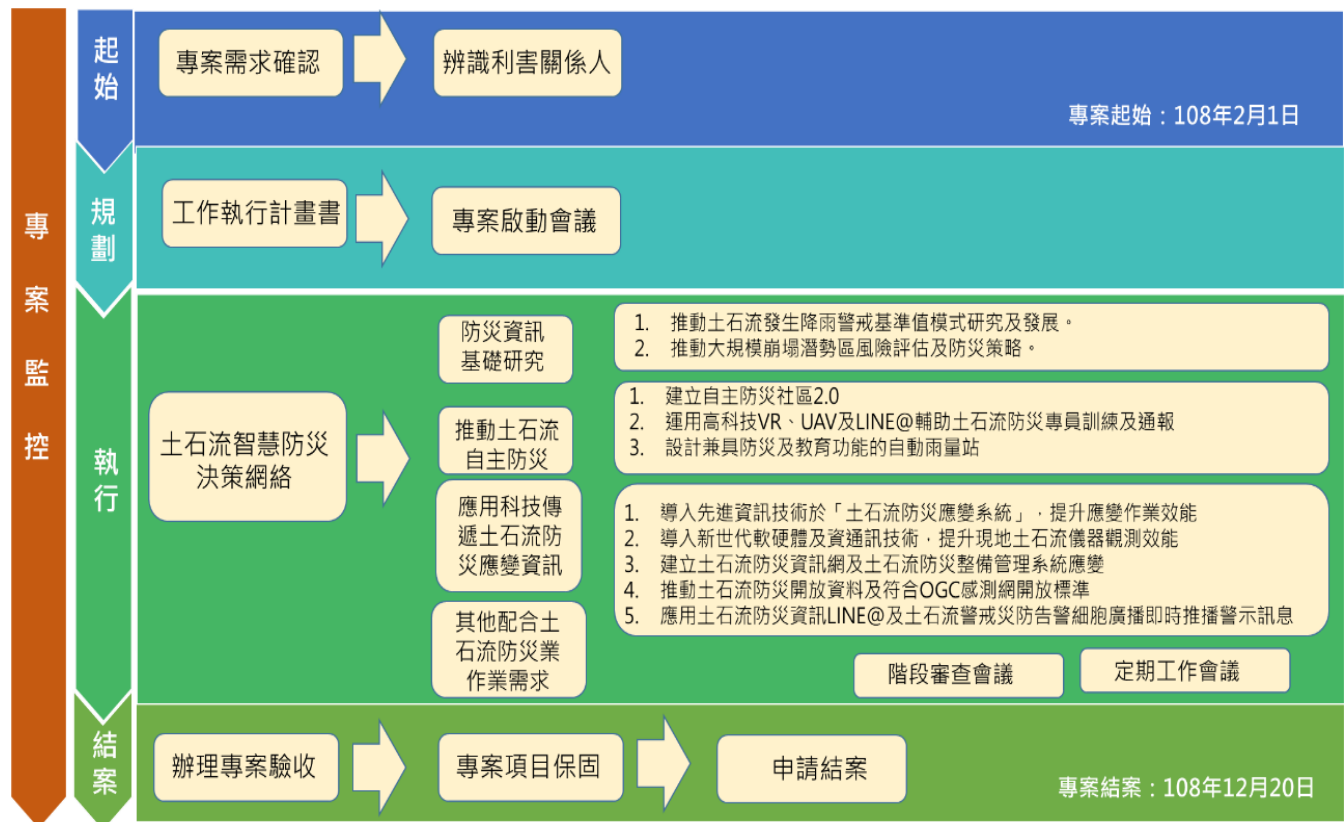
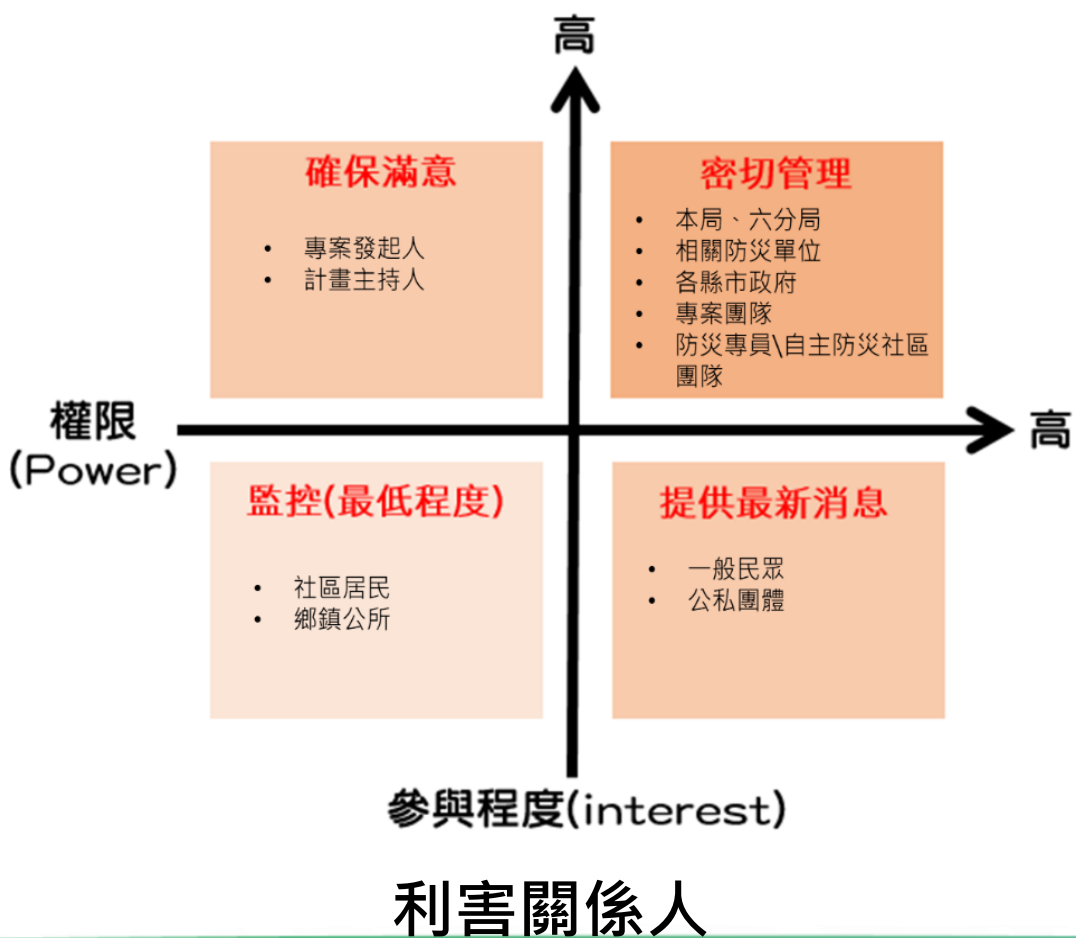
法規名稱：	行政院農業委員會獎勵工作績優人員實施要點
公發布日：	民國 104 年 05 月 05 日
發文字號：	農人字第1040112447號 函
法規體系：	處務/人事室
圖表附件：	附件、行政院農業委員會工作績優人員推薦表.doc



109年度績優人員敘獎

代表性專案案例-土石流智慧防災決策網絡

執行說明-專案管理





執行說明-時程與控管

2.2 目標達成分析

項次	工作內容類別	工作內容	單位	截至上年度 總累計目標 執行數	年度目標(預定)	年度目標(實際)	總目標值(預定)
1	研究發展	辦理業務研究計畫	案	20.00	10.00	0.00	40.00
2	其他	土石流防災演練與宣導	場	447.00	180.00	196.00	720.00
3	其他	土石流警戒基準值檢討更新	區	318.00	159.00	159.00	636.00
4	水利工程	浚深、清淤工程	立方公尺	7,266,432.00	2,400,000.00	1,979,000.00	9,600,000.00
5	水土保持工程	土砂災害防治及重要崩塌地治理、水庫集水區保育、區域性水土資源保育及綠環境營造	處	1,362.00	280.00	164.00	1,002.00
6	水土保持委辦案	集水區調查規劃案	件	37.00	12.00	0.00	50.00
7	活動及文宣	辦理業務講習會、教育訓練數(教育宣導、研習觀摩)	場次	400.00	300.00	270.00	800.00
8	活動及文宣	辦理業務講習會、教育訓練人數(教育宣導、研習觀摩)	人	200.00	350.00	293.00	400.00
9	其他	實施水土保持監督檢查	件次	6,041.00	2,200.00	2,202.00	6,000.00
10	其他	山坡地疑似違規使用案件查復	件	13,625.00	4,500.00	9,198.00	10,000.00
11	其他	山坡地土地可利用限度查定	公頃	205,111.00	10,000.00	7,341.00	40,000.00
截至前一年度止總累計實際進度				截至前一年度止總累計已執行數(千元)			
49.96%							
重要執行成果							
一、土石流防災與監測：(一)土石流防災演練與宣導 196 場。(二)土石流警戒基準值檢討更新 159 條。(三)土石流監測技術研發及應用期中 10 件。 二、治山防災：工程及疏浚核定 609 件，已發包、施工 418 處。 三、山坡地監督管理與調查：(一)實施水土保持監督檢查 2,202 件次。(二)辦理山坡地疑似違規使用案件查復 9,198 件。(三)辦理山坡地土地可利用限度查定 7,341 公頃。(四)辦理水土保持宣導活動 270 場，培訓水土保持志工及解說員 293 人。(五)長期水土保持計畫通盤檢討 7 區。							

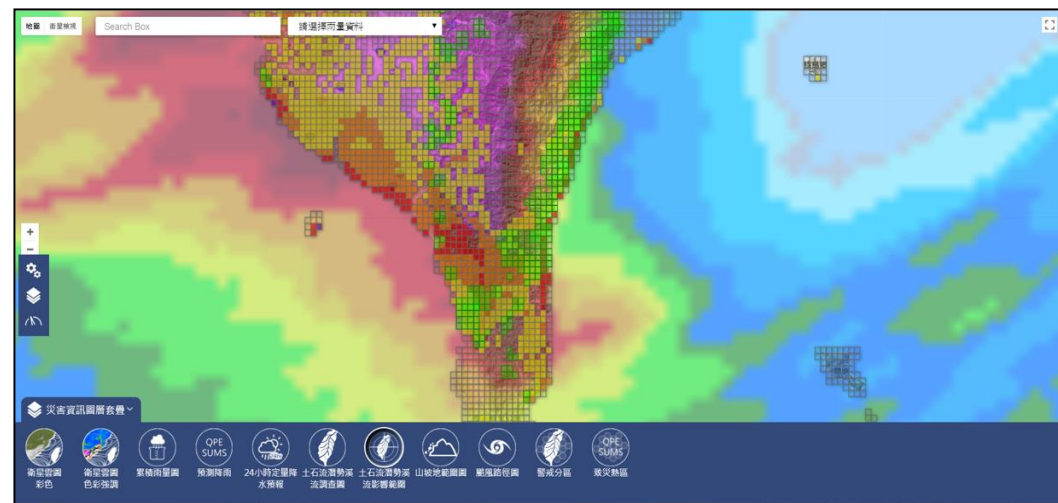
□	工作項目	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月
1.	災害潛勢資料說明及審查會。	1 月中旬發文公開 109 年度災害潛勢資料(1/15 已發文)。							
2.	說明會及國內外研討會。			(延期)3/3 台日土砂災害技術交流研討會(美)(日方來台 3/1~3/7)。(延期)3/7、8 防災體驗營(行)。			至成大辦理警戒值說明會(延期)6/5 辦理)。(取消)5~6 月辦理臺海聯合演練(續)。		
3.	國際合作。			(延期)3/1~3/7 台日砂防交流(美)。(延期)3/24~3/27 越南防災維電(美)。(延期)3/24~3/27、2020「智慧城市論壇暨展覽」(美)。	(延期)4/11~4/20 桌邊學社美考察(美)。		6/14~6/19 赴挪威參加 EUROCK2020 國際研討會(龍)(改至 11/10-11/12)。		
4.	保全清單、避難計畫校核更新作業。	1 月初發文校核保全清單避難計畫(美)。(108/12/27 完成)。	2 月下旬第 1 次發文催辦(美)(2/19 完成)。	3 月中旬第 2 次發文催辦(視進度狀況)(美)(3/27 完成)。	4 月底前第 3 次發文催辦(美)(4/24 已完)。 4 月底前疏散避難計畫彙整及校核中(美)(已於 5/17 彙整校核完)。 4 月底前完成疏散避難圖及避難處所初步檢視(美)(4/30 已完)。	5 月中疏散避難計畫彙整印(美)(已於 5/18 送印)。 5 月底前疏散避難計畫彙整收(美)(已於 5/25 彙整彙整收)。 5-11 月檢視公所更新之疏散避難圖及避難處所資料(美)。			
5.	保全清單電話清查及複查作業。				彙整資料並電信及電話業者進行清查作業(4/30 已完)。	進行清查作業(先市話清查(已於 5/19 完)後行動電話清查(目前行動業者接打清查中，預計於 6/5 前完成)...	6 月中旬彙整資料結果並於 6 月下旬發給各級地方政府修正。		8 月下旬的地方政府修正期限。
6.	防災整備自主檢查。			3 月上旬發文自主檢查(已於 3/4 發文)。 3 月整備系統教育訓練(已於 3/24 完成)。	4/10 前地方政府完成自主檢查(4/30 完成)。				
7.	臺灣縣鄉鎮重要地點。	1 月初本局核定作業(已於 1/8 完成核定 322 處)。			4 月底前督促公所完成發包(截至 6/4 尚有 12 處)。				
8.	災情通報電話簿更新。		2 月上旬發文中央與地方於系統上填寫通報電話名單(美)(已於 2/19 發文)。		災情通報電話簿填寫資料本更新(美)(5/7 已完)(防汛期間於每次應變前將進行變動更新)。 FEMA 資訊群組更新及檢查(美)(4/30)。	防汛期間災情通報電話簿填寫資料本持續於每次應變前進行變動檢視更新作業。			
9.	自主防災 2.0。	1/21 完成本局第一階段執行計畫核定(聘)。	2 月辦理第一階段第一階段(聘)。	3/11 辦理檢討工作會議(行)。	檢核前一年度計畫辦理情形(行)。	發文縣府轉知鄉公所款項(行)(4/29 發文)。 發文各縣市政府提出第二階段計畫(行)(4/29 發文)。	6 月發文地方政府編列下半年度配合款及補助款納入預算公文(行)。	7 月中旬完成本局第二階段執行計畫核定(行)。	第二階段計畫(行)。 辦理檢討工作會議(行)。 2 年一次優先辦理分級檢討(行)。 發文鎮縣市政府提撥自主防災社區名單(行)。
10.	防災演練(大型)。	1 月上旬計畫通盤檢討會內指派專家並提供 2 名演習專家學者名單(已寄達)。 1 月底各縣市完成演習計畫彙整(已提報)。	2 月上旬計畫以資策院(已完或初審)。 2 月下旬完成核定(3/6 完成核定)。	3/3 花蓮縣配合災防辦完成縣市演習檢討會議。(取消)3/15 臺南市轉訪。		5/5 花蓮縣演習(延期至 7/13)。(取消)5/12 臺南市防災演習。		7 月底前完成支助縣市演習檢討會議(取消)。	

按季列管

重要工作時程表

執行階段

- 向主要**利害關係人**宣導『土石流智慧防災決策網絡』施行方向
- 『土石流智慧防災決策網絡』防災資訊**基礎研究**
- 『土石流智慧防災決策網絡』推動土石流**自主防災**
- 應用科技傳遞**土石流防災應變資訊**，提升土石流自主防災能力





專案執行成果

- 協助**地方政府**落實土石流防災整備工作
- 提昇**基層**土石流自主防災能力
- 強化土石流**防災應變**機制
- 加強土石流防災**宣導**與防汛期**工程安全**

104年第8屆政府服務品質獎(土石流防災中心)

🕒 更新日期：109-05-06

👁 瀏覽人次：555



一、專案理念

1995年日本阪神地震的經驗「自助：互助：公助」比例是「7：2：1」，提高民眾自助、互助比例，建立土石流自主防災體系是我們的任務。過去警戒發布後常常有民眾不願意配合疏散撤離，不願意配合的因素有很多如不認為會有災害發生、未收到警戒訊息及臨時避難處所簡陋...等等，因此如何透過整合性的跨域教育宣導及資通訊服務來提升民眾疏散避難的意願便是自主防災成功的關鍵。





國內外獎項肯定

榮獲國際肯定 台土石流防災智慧新科技荷蘭獲獎

李鎮洋：結合硬體防災工程及軟體防災措施，建構土石流安全防護網，保護人民生命財產安全，期能達成坡地防災減災的具體目標

By 林靜怡, 台灣英文新聞 - 編輯

2019/04/08 09:26



水土保持局長李鎮洋(左4)與荷蘭開放空間資訊組織(OOC)主席Bart Lathouwe等人合影。(照片由水土保持局提供)

【台灣英文新聞／林靜怡 綜合報導】行政院農業委員會水土保持局開發的「土石流智慧防災決策網絡」新科技，日前在荷蘭阿姆斯特丹獲頒「世界空間地理資訊傑出獎—地理資訊技術創新獎」的殊榮。

水土保持局長李鎮洋表示，這次獲頒國際「2019世界空間地理資訊傑出獎」實屬不易，顯示台灣在土石流防災科技上已受到國內外的肯定，未來在全球氣候條件日趨極端多變的情形下，水土保持與坡地防災領域都將面臨全新的衝擊與挑戰。



世界空間地理資訊傑出獎
地理資訊技術創新獎

南投新聞M 民生生活

水土保持局土石流防災智慧新科技榮獲智慧城市創新應用獎

◎ 2020-09-02 王女



2020智慧城市
創新應用獎



困難與挑戰

- 土石流防災業務推動並沒具體終點
- 推動三級防災架構，落實地區自主防災意識
- 具地方特性之地區性自主防災體系
- 跨域整合之防災資料須突破技術層面問題
- 善用智慧物聯技術提升作業效率



專案經驗學習

- 建立完整的**案例資料庫**
- 建立同仁**專業培訓**制度
- 推廣**普及教育**
- **新技術**的整合
- 開發**整合型土砂災害預警**機制
- 強化**多元即時監測及災情通報**能力
- 導入**物聯網**架構建立全流域監測能力



肆、參獎心得

- 人才是重點
- 對的方法提昇人的價值
- 進入善的循環
- 好還要更好

保土、保家、保平安
專案管理在建構土石流
防災網絡的應用



防災工作是條孤獨寂寞的長路
沒有響亮的掌聲、只有默默的耕耘
沒有華麗的外表、只有無私的奉獻



羅浮里王國治里長
(土石流防災專員)



報告完畢 敬請指教



行政院農業委員會水土保持局
與您一起打拼