



行政院農業委員會水土保持局

SROI分享簡報

農村建設組 培力科 詹智皓



Return

On

Investment

Social

Return

On

Investment

SROI=	成果SR (NT\$)	=X:1
	投入I (NT\$)	

例如: 社會投資報酬 (SROI)
2.5:1，代表1 元的貨幣投資可
產生2.5元的社會價值。

A guide to Social Return on Investment

由英國政府Office of the
Third Sector主導推出

Happy !

By “Change” !

Film

And then... How we Value it...



資料來源：https://www.agriharvest.tw/theme_data.php?theme=article&sub_theme=article&id=2502 (農傳媒)

定義範圍&利害關係人 (Stakeholder)

定義範圍

青年團隊

NGO

匠師

在當地的青年

社區居民

利害關係人是SROI方法學的核心，以
真正了解專案活動對其產生的改變

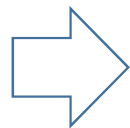
產出&事件鍊&成果

匠師

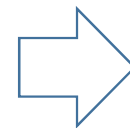
Input/水保局補助、時間



Output/傳授石滬修復技巧課程



Event Chain/受他人肯定、覺得開心、提升自我價值



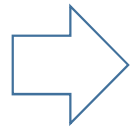
Outcome/獲得自我實現需求及成就感

指標&成果定價

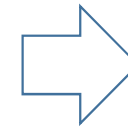
Outcome/獲得自我
實現需求及成就感



Indicators/生活
重新找回目標、
成就感



Financial Proxy/心
理諮詢輔導費、教授
課程鐘點費（成本法、
替代物類比法、願付
價格法）

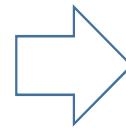


Social Value

調整因子&折現率

Adjustment Factors/
無謂、移轉、歸因

(Draft) Social Value/10萬



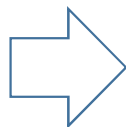
Social Value/8萬

Discount Rate/郵
政儲金利率

Social Value/8萬



社會影響力



社會投資報酬率 (SROI)

公部門?

公司名稱	專案性質	CSR報告書	SROI報告書	認證	PwC輔導
幸福果食	在地農業扶助	NA	V	V	V
無犯罪協會	無犯罪監獄計畫	NA	V	V	V
婦援會	受暴婦女救助專案	NA	X	NA	
中租迪和	企業體驗效益	X	X	NA	
遠東新世紀	經典馬拉松賽	V	X	NA	
中信金控	台灣夢計畫	X	V	V	V
台新金控	Richart	V	X	NA	V
國泰人壽	新住民及二代卓越幸福計畫	X	V	V	V
國泰金控	圓夢計畫	V	X	NA	
玉山金控	玉山圖書館	V	X	NA	
台積電	教育品質與節能減碳專案	V	V	NA	V
台達電	綠建築專案	V	V	V	
華碩	再生電腦數位培育計畫	V	V	V	V
宏碁	銀髮族數位服務	V	X	NA	
欣興電子	旭日公益超商	V	X	NA	
光寶科技	水銀路燈落日計畫	X	V	V	
遠傳電信	寶衛地球環境教育活動	V	V	NA	V
臺灣大哥大	i無限數位公益微電影	V	X	NA	

資料來源：台灣PwC

水保局為**第一個**
作SROI的公部門

107/計畫名稱	水保局投入	計畫總投入	水保局投入佔計畫總投入比例	效益總現值	SROI
洄游	12,000,000	16,612,250	72%	125,959,486	7.58
漁村再造	1,350,000	4,116,811	33%	9,496,729	2.31
藺子	1,655,000	12,743,832	13%	31,074,623	2.44
農村三創	850,000	2,943,314	29%	11,206,646	3.81
尋人啟室	1,655,000	3,958,680	42%	19,393,367	4.90
大崎藝農公社	1,663,333	2,377,500	70%	12,046,243	5.07
歸農	1,330,000	4,447,772	30%	29,467,668	6.63
求海人・尋滬誌	1,125,000	3,331,664	34%	83,987,615	25.21

SROI不是數字比賽！

編號	108/計畫名稱	計畫類別	計畫執行時間	計畫執行地點
1	大專生洄游農村	洄游	2018	na
2	傳統漁村六級再造	留農	張博仁 2017.03.01~2019.12.31	高雄彌陀
3	梨想生活	留農	徐振捷 2017.03.01~2019.12.31	台中市后里區仁里社區
4	建立山城養菇、推動里山體系及促進農村共營計畫	留農	葉家豪 2018.02.02~2020.12.31	新北市石碇、深坑、平溪
5	朝陽再現(創生)、南澳穀稻	留農	宜蘭縣蘇澳鎮朝陽社區發展協會(吳玉鳳) 2018.02.02~2020.12.31	宜蘭縣蘇澳鎮
6	新城風糖有限公司	農社企	李榮峰 2015.01	新竹寶山鄉
7	金碳有限公司	農社企	吳素秋 2016.02	彰化埔鹽鄉
8	仁愛鄉南豐社區綠色友善廊道及休憩空間營造工程	工程	2018年底完工	南投縣仁愛鄉

The Reasons Why?

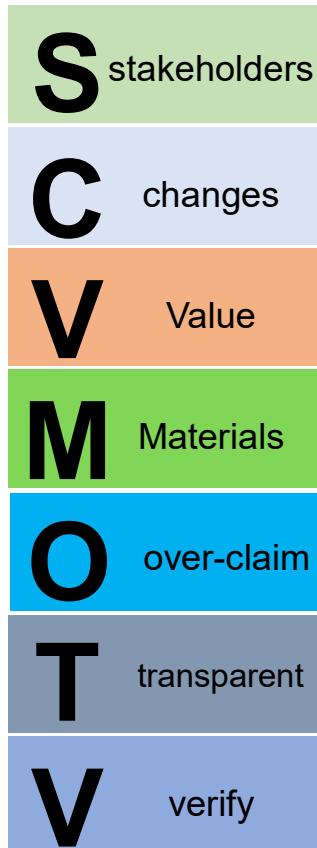
Policy Review 、 Mechanism

Know-How 、 People

Case Review

Certification 、 Exposure

Improving SROI



Involve stakeholders：利害關係人參與

←最重要的原則

Understand what changes：瞭解改變

Value the things that matter：為事物給予價值

Only include what is material：只應納入重要的事項

Do not over-claim：不誇大

Be transparent：資訊透明

Verify the result：結果可以驗證

無完美～讓改變被發現、讓影響被看見～

Thank You for Your Attention...

